KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

1. Pernyataan

EMTEK mengakui bahwa perubahan iklim dapat berdampak terhadap kegiatan usaha, aset, dan strategi jangka panjang Perseroan. EMTEK telah mengadopsi secara publik instrumen tata kelola, termasuk Kebijakan Strategi Iklim dan Kebijakan Lingkungan, untuk mengelola tanggung jawab lingkungan. Kebijakan ini menegaskan bahwa Perseroan akan menggunakan analisis skenario terkait iklim untuk menilai dan mengelola bagaimana jalur masa depan yang alternatif dan masuk akal dapat memengaruhi EMTEK dan kegiatan usahanya. Pendekatan ini diadopsi sebagai metode yang kredibel di tingkat *holding* dan entitas anak, seiring dengan terus dievaluasi dan ditingkatkannya kapabilitas internal dalam sistem data, perangkat pemodelan, dan proses lintas disiplin.

2. Latar Belakang

2.1 Ekosistem Bisnis EMTEK

EMTEK merupakan grup *holding* Indonesia yang terdiversifikasi dan beroperasi melalui entitas anak di bidang media dan platform digital, layanan kesehatan dan rumah sakit, jasa pendukung penerbangan dan logistik kargo, konektivitas dan layanan internet, perbankan digital, e-commerce, serta sektor lainnya. Jaringan media Perseroan (saluran televisi *free-to-air*, rumah produksi konten, platform OTT *video on-demand,* portal berita daring, dan lain-lain) merupakan salah satu yang memiliki pangsa pasar terbesar, melayani audiens secara nasional dan berfungsi sebagai saluran utama informasi publik, hiburan, dan periklanan digital. Kegiatan usaha di bidang layanan kesehatan (rumah sakit) dan penerbangan memiliki tanggung jawab penting terkait pelayanan dan keselamatan, sementara platform konektivitas, perbankan, dan digital merupakan bagian integral dari ekosistem ekonomi digital Indonesia.

2.2 Eksposur Iklim Indonesia

EMTEK memahami bahwa kondisi geografis Indonesia (curah hujan tropis, kawasan perkotaan yang padat penduduk, garis pantai yang luas, penurunan muka tanah, serta ketergantungan pada jaringan listrik) menjadikan risiko iklim semakin relevan. Banjir perkotaan di wilayah Jabodetabek dan kota-kota lain, badai yang lebih kuat, serta suhu ekstrem dapat memengaruhi studio televisi, menara transmisi, rumah sakit, fasilitas bandara, pusat data, dan jalur logistik EMTEK. Dinamika transisi menuju energi rendah karbon dan standar lingkungan yang baru juga dapat memengaruhi kondisi operasional dan investasi entitas anak.

Laporan Penilaian Keenam IPCC (*Intergovernmental Panel on Climate Change*) menyatakan dengan tingkat keyakinan tinggi bahwa negara-negara Asia tropis akan mengalami peningkatan intensitas hujan ekstrem, banjir, kenaikan muka air laut, dan

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

gelombang panas, serta bahwa sistem infrastruktur utama—khususnya kelistrikan dan transportasi perkotaan—akan menjadi lebih rentan apabila standar perancangannya tidak memperhitungkan perubahan kondisi iklim. Temuan ini memberikan arah berbasis sains bagi EMTEK untuk mengeksplorasi ketahanan melalui skenario kualitatif sebelum pemodelan kuantitatif yang lebih rinci dapat dilakukan. Perseroan menggunakan temuan dengan tingkat keyakinan tinggi ini sebagai lensa dasar untuk mengeksplorasi ketidakpastian dan implikasi ketahanan.

2.3 Sifat Ketidakpastian Iklim

EMTEK menyadari bahwa perubahan iklim menghasilkan berbagai kemungkinan hasil, bukan satu masa depan yang dapat diprediksi secara pasti. Faktor fisik dan transisi dapat saling berinteraksi di berbagai entitas anak dan rantai nilai. Oleh karena itu, analisis skenario menyediakan alat tata kelola yang terstruktur bagi EMTEK untuk menggambarkan masa depan alternatif, menafsirkan implikasi ketahanan, dan mendukung respons manajemen yang bersifat kehati-hatian tanpa bergantung pada klaim kuantitatif yang belum matang.

3. Rasional

Analisis skenario iklim memungkinkan EMTEK untuk menggambarkan bagaimana kondisi lingkungan dan transisi yang berbeda dapat memengaruhi operasi, sumber daya manusia, aset, dan arah kinerja keuangan dalam jangka pendek, menengah, dan panjang. Latihan ini mendukung Perseroan dalam mengidentifikasi kerentanan yang dapat muncul secara bersamaan di berbagai entitas anak di Indonesia, misalnya ketika banjir perkotaan terjadi bersamaan dengan ketidakstabilan listrik atau ketika suhu ekstrem memengaruhi pusat data, rumah sakit, dan akses logistik secara simultan.

Kebijakan ini menetapkan pendekatan internal EMTEK dalam menggunakan analisis skenario iklim kualitatif yang sejalan dengan Kebijakan Strategi Iklim dan Kebijakan Lingkungan Perseroan. Tujuan Kebijakan ini adalah untuk menyediakan metode yang konsisten dalam mengeksplorasi ketidakpastian iklim, mendukung integrasi wawasan ke dalam Manajemen Risiko Perseroan (Enterprise Risk Managament/ERM), memberikan masukan bagi perencanaan strategis dan arah alokasi modal, serta memperkuat kapasitas Perseroan dalam mengelola isu iklim secara bertahap seiring dengan terus berkembangnya keahlian internal, sistem data, dan perangkat pemodelan.

4. Prinsip Dasar dan Ruang Lingkup

Perseroan mengelola analisis skenario iklim sesuai dengan peran tata kelola EMTEK yang telah ditetapkan dalam Kebijakan Strategi Iklim dan Kebijakan Lingkungan. Pengawasan dilakukan oleh Dewan Komisaris, pelaksanaan menjadi tanggung jawab Direksi, koordinasi

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

dilakukan oleh Komite ESG, dan integrasi ke dalam Manajemen Risiko Perseroan dilakukan oleh Unit Manajemen Risiko. Asumsi dan hasil analisis harus mencerminkan kondisi nyata di Indonesia dan kegiatan usaha EMTEK. Perseroan tidak akan menyajikan status implementasi atau pengendalian yang belum ada, serta akan menyajikan hasil skenario sebagai eksplorasi ketidakpastian, bukan sebagai proyeksi yang bersifat pasti. Hasil analisis skenario dikembangkan untuk mendukung pengambilan keputusan internal dan memperkuat perencanaan ketahanan bisnis Perseroan. Pengungkapan kepada publik akan difokuskan pada informasi yang material serta pendekatan tata kelola, dengan mempertimbangkan sifat analisis yang kualitatif dan terus dikembangkan.

Analisis skenario harus mempertimbangkan sensitivitas portofolio. Aset media bergantung pada menara distribusi, studio, peralatan siaran luar ruang, server digital, dan stabilitas listrik. Operasi rumah sakit dan penerbangan memiliki tanggung jawab penting terkait pelayanan dan keselamatan. Platform konektivitas, perbankan, dan digital bergantung pada sistem pendinginan dan pasokan listrik dalam kondisi suhu ekstrem, sementara jalur logistik rentan terhadap pembatasan akses saat hujan lebat. Apabila implikasi skenario berpotensi memengaruhi keselamatan pasien, kesejahteraan karyawan, atau keselamatan peralatan penerbangan, maka aspek tersebut akan diprioritaskan dalam identifikasi langkah mitigasi dan keberlanjutan bisnis yang bermanfaat bagi portofolio secara keseluruhan.

Perseroan menjaga transparansi dan dokumentasi atas logika skenario, lokakarya, matriks penilaian, dan respons manajemen. EMTEK menggunakan skenario kualitatif sebagai tahap awal dan akan meningkatkan kematangan menuju penilaian yang lebih kuantitatif seiring dengan penguatan kapabilitas internal, sistem data, perangkat pemodelan, dan kesadaran organisasi.

Kebijakan ini berlaku bagi EMTEK *Holding* dan entitas dalam Grup EMTEK. Analisis skenario akan mempertimbangkan implikasi iklim pada area di mana Perseroan memiliki kepemilikan, pengendalian, atau pengaruh signifikan di Indonesia dan sepanjang rantai nilai. Ruang lingkup mencakup seluruh sektor entitas anak EMTEK, dengan pengakuan bahwa platform media dan digital memiliki kehadiran pasar dominan, sementara sektor lain memiliki dimensi keselamatan dan keberlangsungan layanan yang kritikal.

Analisis akan menggambarkan implikasi terhadap menara penyiaran, studio televisi dan rumah produksi, bangunan rumah sakit, fasilitas bandara, infrastruktur teknologi, karyawan, pasien, pemasok, dan jalur logistik, apabila hal tersebut material bagi masing-masing entitas anak dan ketahanan portofolio secara keseluruhan.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

5. Definisi

Analisis Skenario Iklim adalah latihan tata kelola terstruktur yang digunakan untuk mengeksplorasi bagaimana kondisi masa depan alternatif yang dipengaruhi oleh faktor iklim dapat memengaruhi strategi, operasi, aset, dan profil risiko Perseroan.

Analisis Skenario Kualitatif adalah penilaian berbasis narasi yang didukung oleh pertimbangan ahli dan penilaian sistematis ketika pemodelan kuantitatif yang rinci masih terbatas atau belum memungkinkan.

Risiko Iklim Fisik adalah kejadian akut atau perubahan kronis seperti banjir, badai, suhu ekstrem, kekeringan, atau kenaikan muka air laut yang dapat memengaruhi fasilitas, infrastruktur, atau manusia di EMTEK atau entitas anaknya.

Risiko Transisi Iklim adalah risiko yang terkait dengan perubahan kebijakan, regulasi, teknologi, pasar, atau ekspektasi pemangku kepentingan dalam transisi menuju ekonomi rendah karbon.

Peluang Keberlanjutan adalah potensi dampak positif yang timbul dari inovasi, percepatan digital, atau investasi ketahanan.

6. Keterkaitan Kebijakan dan Kerangka Acuan

Kebijakan ini selaras dengan ketentuan pengungkapan keberlanjutan di Indonesia berdasarkan PSPK – Pedoman Standar Pengungkapan Keberlanjutan serta peraturan OJK yang berlaku bagi Perseroan terbuka di Indonesia. PSPK mendorong identifikasi ke depan atas pengaruh lingkungan dan iklim yang material, termasuk aspek tata kelola.

Perseroan mengacu pada IFRS S2 *Climate-Related Disclosures* sebagai standar pembanding internasional. IFRS S2 mengakui bahwa analisis skenario dapat bersifat kualitatif maupun kuantitatif dan menjadi acuan bagi EMTEK dalam menetapkan minimal tiga skenario, horizon waktu, peran tata kelola, dan interpretasi ketahanan.

Perseroan juga mengacu pada Rekomendasi TCFD, khususnya pilar Strategi dan Manajemen Risiko, sebagai kerangka konseptual untuk eksplorasi skenario dan integrasi ke dalam Manajemen Risiko Perseroan, sebagaimana telah diadopsi dalam tata kelola Strategi Iklim EMTEK.

Dalam mengembangkan analisis skenario iklim kualitatif, Perseroan menggunakan kerangka IPCC AR6 sebagai referensi ilmiah.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

7. Pendekatan Strategis

EMTEK akan melaksanakan analisis skenario iklim kualitatif melalui lokakarya terstruktur yang melibatkan Komite ESG, Divisi Keberlanjutan, divisi terkait, dan entitas anak. Proses dimulai dengan pengembangan narasi skenario yang kredibel dan relevan dengan konteks Indonesia dan sektor usaha EMTEK, dengan minimal tiga skenario kualitatif yang merepresentasikan berbagai jalur gangguan yang masuk akal. Eksplorasi skenario mencakup jangka pendek (satu hingga tiga tahun), jangka menengah (tiga hingga sepuluh tahun), dan jangka panjang (lebih dari sepuluh tahun). Skenario ini bersifat kualitatif dan tidak diselaraskan dengan target suhu tertentu, melainkan disusun sebagai narasi berbasis potensi disrupsi yang berlandaskan pada risiko fisik dan risiko transisi yang spesifik terhadap konteks Indonesia. Hasil kualitatif ini digunakan untuk mendukung penetapan prioritas dan diskusi secara komparatif, serta tidak dimaksudkan sebagai dasar untuk menghasilkan proyeksi yang bersifat probabilistik.

Entitas anak yang relevan akan mengidentifikasi bagian dari bisnis mereka yang dapat terpengaruh di bawah masing-masing skenario, termasuk fasilitas, utilitas, sistem teknologi, sumber daya manusia, pemasok, dan jalur akses. Perseroan akan menggunakan metode penilaian kualitatif yang konsisten untuk menilai kemungkinan, tingkat dampak, dan kapasitas adaptasi yang sesuai dengan tingkat *holding*.

Hasil analisis akan dikonsolidasikan ke dalam daftar *heatmap register* pada tingkat portofolio untuk membandingkan jalur gangguan antar entitas anak dan menentukan jenis respons, termasuk pengendalian yang telah ada, tindakan yang direncanakan, dan peningkatan yang diusulkan.

8. Tata Kelola dan Tanggung Jawab

Pengawasan tata kelola iklim dilakukan oleh Dewan Komisaris, dan pelaksanaan Kebijakan ini dipastikan oleh Direksi. Komite ESG dan Divisi Keberlanjutan mengoordinasikan pelaksanaan, pemantauan, dan peninjauan Kebijakan ini bekerja sama dengan unit bisnis, entitas anak, dan fungsi pendukung. Analisis skenario iklim EMTEK terintegrasi dengan keseluruhan program Manajemen Risiko Perseroan.

Setiap fungsi bisnis bertanggung jawab untuk mengelola risiko terkait iklim dalam lingkup kegiatannya serta mendukung tujuan Kebijakan ini sesuai dengan pendekatan bertahap Perseroan.

9. Pemantauan

Komite ESG memantau pelaksanaan analisis skenario iklim di Perseroan induk dan entitas anak. Divisi Keberlanjutan memperbarui daftar risiko iklim Perseroan berdasarkan hasil

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

skenario setidaknya satu kali dalam setahun atau apabila terjadi perubahan yang material. Entitas anak melaporkan perubahan material dalam eksposur, pengendalian, dan arah program kepada Komite ESG. Direksi dan Dewan Komisaris meninjau efektivitas hasil skenario untuk memastikan keselarasan dengan regulasi nasional dan perkembangan ilmu iklim, termasuk temuan IPCC AR6 dengan tingkat keyakinan tinggi.

10. Peninjauan dan Penutup

Kebijakan ini akan ditinjau secara berkala untuk memastikan relevansinya, kepatuhan terhadap peraturan, serta keselarasan dengan praktik terbaik, prioritas nasional, dan strategi bisnis EMTEK.

Kebijakan ini disahkan oleh anggota Direksi atau Manajemen Eksekutif sebagai wujud komitmen Perseroan terhadap praktik bisnis yang bertanggung jawab dan berkelanjutan.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

LAMPIRAN I — AREA DAMPAK DAN RISIKO STRATEGIS EMTEK

Jalur Portofolio

Lampiran di bawah ini menggambarkan bagaimana EMTEK menghubungkan narasi skenario dengan dampaknya terhadap EMTEK dan risiko strategis.

Jalur Iklim	Media	Rumah Sakit	Pendukung Penerbangan	Konektivitas & Digital	E-commerce
Banjir Perkotaan & Pembatasan Akses	Tinggi	Tinggi	Sedang	Sedang	Sedang
Suhu Ekstrem & Tekanan Jaringan Listrik	Sedang	Sedang	Sedang	Sedang	Sedang
Bahaya Pesisir & Penurunan Tanah	Sedang	Sedang	Sedang	Sedang	Sedang
Transisi Regulasi yang Mendadak	Tinggi	Tinggi	Sedang	Tinggi	Sedang

Tabel ini merangkum tingkat dampak relatif yang bersifat indikatif, yang disusun berdasarkan hasil diskusi internal.

Tabel ini dibaca dari kiri ke kanan. Kolom pertama menunjukkan jalur gangguan iklim, sedangkan kolom berikutnya mewakili sektor bisnis EMTEK. Istilah dalam setiap sel mencerminkan tingkat relatif yang ditetapkan berdasarkan lokakarya dan konteks Indonesia. Apabila suatu jalur menunjukkan tingkat Tinggi atau Kritis di beberapa sektor sekaligus, Perseroan memperlakukannya sebagai prioritas portofolio untuk mitigasi, keberlanjutan bisnis, dan perencanaan modal.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

LAMPIRAN II —DESKRIPSI SKENARIO KUALITATIF

Skenario 1 — *Orderly Transition Pathway*

Bahaya lingkungan di Indonesia meningkat secara bertahap sementara Perseroan mengeksplorasi langkah ketahanan yang bermanfaat bagi seluruh portofolio. Studio media dan menara penyiaran sesekali mengalami pembatasan akses, namun upaya pemulihan dapat direncanakan melalui redundansi dan pasokan listrik cadangan. Rumah sakit memperkuat generator dan perencanaan air bersih; layanan pendukung penerbangan menerapkan *buffer* pemeliharaan; *platform* konektivitas dan digital beroperasi dengan kebutuhan pendinginan yang masih dapat dikelola. Dalam skenario ini, dinamika transisi berlangsung secara bertahap dan terkelola. Perubahan regulasi dan kebijakan yang berkaitan dengan efisiensi energi, standar lingkungan, serta tata kelola digital diterapkan secara terstruktur dan dapat diproyeksikan, sehingga memberikan ruang bagi anak Perseroan untuk melakukan penyesuaian melalui perencanaan kepatuhan, penyesuaian operasional, serta pelaksanaan investasi secara bertahap.

Scenario 2 —Bahaya yang Meningkat Cepat

Banjir dan suhu ekstrem meningkat lebih cepat dibanding kesiapan infrastruktur di beberapa kota Indonesia secara bersamaan. Keandalan media menjadi eksposur strategis saat bencana nasional. Rumah sakit membutuhkan retrofit cepat dan cadangan utilitas demi keselamatan pasien. Fasilitas dan peralatan penerbangan mengalami percepatan degradasi akibat panas dan badai, sementara jalur logistik dan platform digital menghadapi probabilitas gangguan yang lebih tinggi saat puncak suhu.

Pada saat yang sama, ketidakpastian dalam arah kebijakan transisi di Indonesia dapat meningkat seiring dengan respons pemerintah terhadap tekanan yang semakin besar terkait isu iklim dan infrastruktur. Kebijakan regulasi yang bersifat mendadak, seperti perubahan tarif listrik, persyaratan kepatuhan lingkungan, atau ketentuan terkait tata kelola digital dan data, dapat diberlakukan dengan waktu persiapan yang lebih singkat atau penerapan yang tidak merata, sehingga menimbulkan tambahan tekanan operasional dan biaya pada sebagian portofolio EMTEK.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN ANALISIS SKENARIO IKLIM
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perseroan/EMTEK")

Scenario 3 —Risiko Fisik Tinggi
Penurunan tanah yang dikombinasikan dengan kenaikan muka air laut memengaruhi sebagian lokasi menara dan fasilitas bandara. Rumah sakit di dekat sistem air pesisir dapat mengalami salinitas yang memengaruhi kualitas utilitas. Peralatan penerbangan harus beroperasi dengan toleransi yang lebih ketat dan biaya pemeliharaan yang lebih tinggi. Beberapa jalur logistik mungkin perlu direlokasi atau dihentikan, sementara percepatan digital menuju layanan daring berpotensi menjadi peluang keberlanjutan apabila ketahanan listrik dan sistem pendinginan diperkuat.

Dalam skenario ini, risiko transisi dapat muncul secara lebih tiba-tiba seiring dengan percepatan intervensi kebijakan di tingkat nasional maupun sektoral untuk merespons akumulasi risiko fisik. Perubahan terhadap standar infrastruktur, ketentuan penggunaan energi, atau aturan operasional spesifik sektor dapat terjadi dengan masa transisi yang terbatas, sehingga mengharuskan anak Perseroan yang terdampak untuk melakukan penyesuaian secara cepat, sambil tetap menjaga keberlangsungan usaha dan pemenuhan kewajiban layanan.

LAMPIRAN III — REFERENSI DASAR
IPCC AR6 Synthesis menyediakan temuan dengan tingkat keyakinan tinggi mengenai peningkatan banjir, gelombang panas, dan tekanan infrastruktur di Asia tropis yang relevan bagi Indonesia. Perseroan menggunakan temuan ini bersama dengan instrumen Strategi Iklim dan Lingkungan EMTEK, IFRS S2, dan Rekomendasi TCFD sebagai acuan metodologi dan integrasi Manajemen Risiko Perseroan.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id