KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perusahaan/EMTEK")

1. Latar Belakang

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk (EMTEK) berperan sebagai perusahaan induk dengan beragam lini bisnis, termasuk media & digital, layanan kesehatan, layanan dukungan penerbangan, layanan produk digital, dan layanan keuangan. Untuk mendukung pengembangan bisnis yang berkelanjutan, EMTEK telah menetapkan Kebijakan Manajemen Risiko yang komprehensif untuk mengelola risiko di dalam entitas induk dan di seluruh anak perusahaan. Kerangka kerja ini selaras dengan standar internasional (ISO 31000:2018) dan peraturan pemerintah terbaru.

2. Definisi

"Manajemen Risiko Perusahaan" adalah budaya, kemampuan, dan praktik yang diintegrasikan organisasi dengan penetapan strategi dan diterapkan ketika mereka menjalankan strategi tersebut, dengan tujuan mengelola risiko dalam menciptakan, melestarikan, dan mewujudkan nilai.

"Manajemen Risiko" adalah kegiatan terkoordinasi untuk mengarahkan dan mengendalikan suatu organisasi terkait risiko.

3. Tujuan

Kerangka manajemen risiko kami dirancang untuk menciptakan dan melindungi nilai perusahaan. Tujuan utamanya meliputi:

- Melindungi EMTEK dari potensi risiko melalui kerangka kebijakan yang terstruktur.
- Menerapkan praktik Tata Kelola Perusahaan yang Baik terkait manajemen risiko.
- Menetapkan standar universal untuk manajemen risiko di seluruh aktivitas bisnis EMTEK.
- Membangun dan terus mengembangkan budaya risiko proaktif di lingkungan EMTEK.

4. Prinsip Inti

Pendekatan EMTEK terhadap manajemen risiko mencerminkan karakteristik efektivitas dan efisiensi, yang didorong oleh prinsip-prinsip utama:

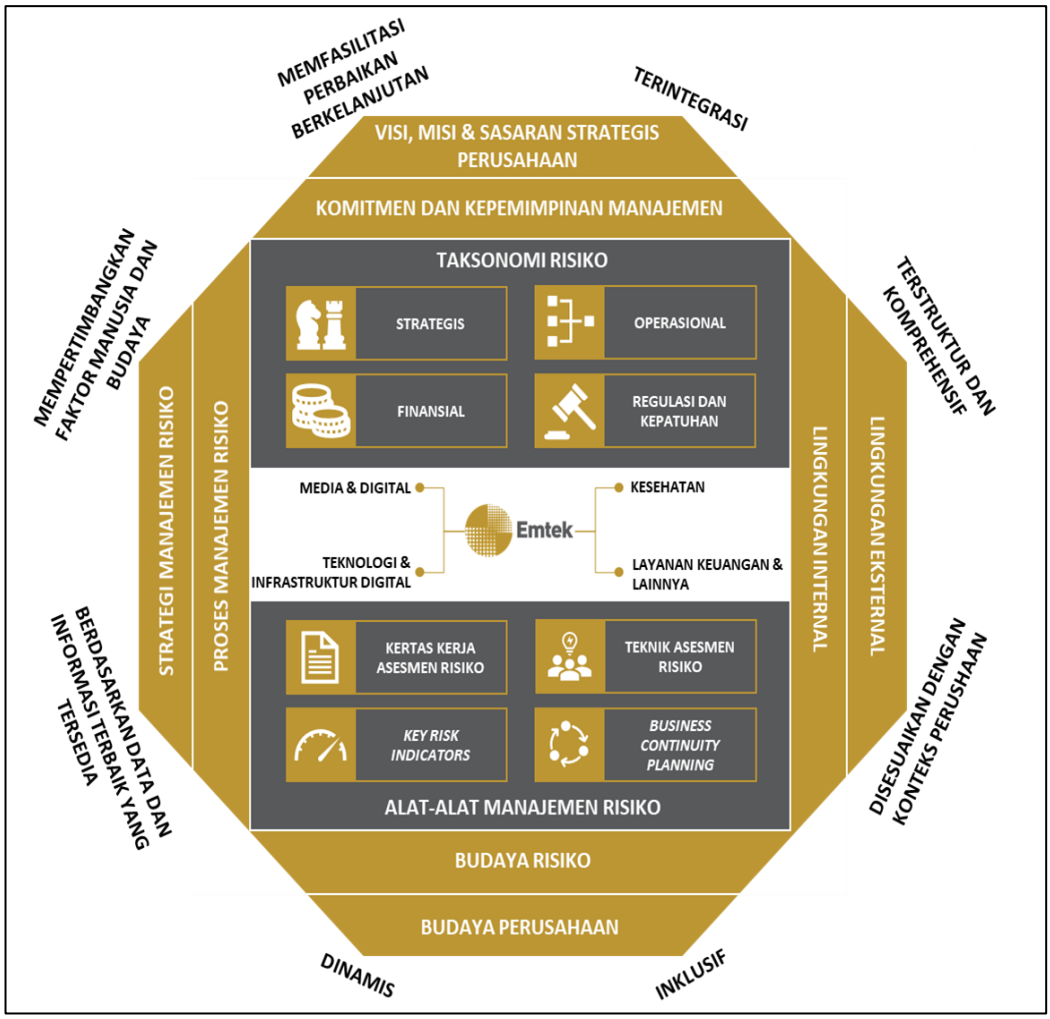
- **Terintegrasi & Terstruktur**: Manajemen risiko merupakan bagian integral dari semua aktivitas organisasi dan diatur oleh peran dan tanggung jawab yang jelas.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perusahaan/EMTEK")

- **Dinamis & Disesuaikan**: Kerangka kerja kami mengantisipasi, mendeteksi, dan menanggapi perubahan dalam lingkungan bisnis internal dan eksternal.
- **Inklusif**: Kami menerapkan transparansi dalam mengelola risiko dan melibatkan pengambil keputusan di berbagai tingkatan organisasi.
- **Prinsip Kehati-hatian**: Aktivitas bisnis dilakukan dengan mempertimbangkan kepatuhan, sistem peringatan dini, dan batasan risiko yang telah ditetapkan.

Kerangka Kerja Manajemen Risiko



Kerangka kerja ini dibangun di atas 12 komponen inti, yang berfungsi bersama untuk menciptakan organisasi yang tangguh dan proaktif:

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perusahaan/EMTEK")

a. **Prinsip Manajemen Risiko**: EMTEK mengadopsi Prinsip Manajemen Risiko dengan mengacu pada ISO 31000:2018, memastikan pendekatan tersebut terintegrasi, terstruktur, disesuaikan, inklusif, dinamis, berdasarkan informasi terbaik yang tersedia, mempertimbangkan faktor manusia/budaya, dan berfokus pada peningkatan berkelanjutan.

b. **Visi, Misi, dan Tujuan Strategis Perusahaan**: Implementasi manajemen risiko selaras langsung dengan dan dirancang untuk mendukung visi, misi, dan tujuan strategis EMTEK secara keseluruhan.

c. **Komitmen dan Kepemimpinan Manajemen**: Terkait dengan pembentukan kerangka kerja Manajemen Risiko EMTEK, Dewan Direksi telah menunjukkan bentuk kepemimpinan dan komitmen terhadap Manajemen Risiko.

d. **Lingkungan Eksternal**: Untuk mengimplementasikan Manajemen Risiko secara efektif, Perusahaan harus melihat konteks yang memengaruhi Perusahaan, termasuk: faktor sosial, hukum, teknologi, ekonomi, dan ESG. Hal ini membutuhkan pemahaman tentang lingkungan eksternal di bawah aktivitas bisnis Perusahaan.

e. **Lingkungan Internal**: Untuk menerapkan Manajemen Risiko secara efektif, Perusahaan harus melihat konteks yang memengaruhi Perusahaan, termasuk: tata kelola, struktur, dan kebijakan internal. Hal ini juga membutuhkan pemahaman tentang lingkungan internal di bawah aktivitas bisnis Perusahaan.

f. **Budaya Risiko**: Perusahaan mendorong komitmen penuh untuk membangun Budaya Risiko di seluruh Perusahaan, termasuk melalui sosialisasi yang konsisten dan seimbang, pengembangan program Budaya Risiko, dan penerapan pengendalian terhadap Risiko.

g. **Budaya Perusahaan**: Implementasi Manajemen Risiko, termasuk Budaya Risiko, dirancang sedemikian rupa sehingga tidak bertentangan dengan budaya atau nilai-nilai yang telah diadopsi oleh Perusahaan, yaitu: mengembangkan sinergi & kolaborasi, menjaga penghormatan terhadap hak asasi manusia, mendorong tindakan berbasis teknologi, mewujudkan nilai-nilai berkelanjutan, dan terus berkembang.

h. **Strategi Manajemen Risiko**: Perusahaan akan menetapkan strategi Manajemen Risiko yang dapat berupa, tetapi tidak terbatas pada, peraturan

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perusahaan/EMTEK")

Perusahaan terkait Manajemen Risiko dan rencana kerja terkait Manajemen Risiko. Penetapan strategi Manajemen Risiko bertujuan untuk mendukung dan menstandarisasi implementasi Manajemen Risiko baik di tingkat strategis maupun operasional Perusahaan.

i. **Proses Manajemen Risiko**: Proses Manajemen Risiko Perusahaan harus ditetapkan untuk memberikan panduan kepada semua Pemilik Risiko di Perusahaan tentang pengelolaan Risiko di dalam Perusahaan secara lebih sistematis dan terukur.

j. **Taksonomi Risiko**: Dalam implementasi Manajemen Risiko, Perusahaan memiliki 4 (empat) taksonomi atau kategori atau jenis Risiko, yaitu Risiko strategis; operasional; keuangan; serta Risiko regulasi dan kepatuhan.

k. **Alat Manajemen Risiko**: Untuk mengimplementasikan manajemen Risiko secara efektif dan efisien, praktik Manajemen Risiko Perusahaan perlu didukung oleh alat pendukung Manajemen Risiko, yang meliputi Indikator Risiko Utama (KRI), Perencanaan Kelangsungan Bisnis, dan teknik penilaian risiko.

l. **Perusahaan dan lini bisnisnya**: Setiap anak perusahaan mendukung implementasi Manajemen Risiko Perusahaan dalam pelaksanaan kegiatan Perusahaan oleh semua pihak sesuai dengan bidang, kapasitas, dan tanggung jawab mereka. Integrasi praktik Manajemen Risiko akan didorong untuk meningkatkan sinergi antar entitas.

5. Struktur Tata Kelola Risiko

Budaya risiko yang kuat membutuhkan akuntabilitas yang jelas. EMTEK mendelegasikan tanggung jawab manajemen risiko di berbagai tingkatan kepemimpinan:

Peran	Tanggung Jawab Utama
Dewan direksi	Menetapkan Kebijakan Manajemen Risiko, memastikan kecukupan sumber daya, dan mengembangkan budaya risiko perusahaan.
Audit Internal dan Manajemen Risiko Grup (GIARM)	Mengkoordinasikan aktivitas manajemen risiko di seluruh divisi, melakukan tinjauan, dan menjalankan fungsi penasihat untuk peningkatan berkelanjutan.
Departemen Audit Internal	Melakukan audit terhadap efektivitas penanganan risiko dan memberikan rekomendasi objektif kepada Dewan Direksi.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
("Perusahaan/EMTEK")

Penanggung Jawab Risiko (Kepala Divisi)	Lakukan penilaian risiko secara berkala, terapkan manajemen risiko harian dalam aktivitas operasional, dan pantau Indikator Risiko Utama.

6. Taksonomi Risiko

EMTEK mengidentifikasi dan mengelola risiko di tingkat strategis dan operasional, mengkategorikannya ke dalam empat area utama:

- **Risiko Strategis:** Risiko yang timbul dari keputusan strategis dan kegagalan untuk mengantisipasi perubahan lingkungan bisnis, termasuk tren ESG yang muncul.
- **Risiko Operasional:** Risiko yang disebabkan oleh kegagalan proses internal, kesalahan manusia, kegagalan sistem, atau peristiwa eksternal yang berdampak pada operasi.
- **Risiko Keuangan:** Risiko yang terkait dengan fluktuasi nilai tukar, volatilitas suku bunga, perpajakan, dan kendala likuiditas.
- **Risiko Regulasi & Kepatuhan:** Risiko yang terkait dengan ketidakpatuhan terhadap hukum dan peraturan yang berlaku.

7. Selera Risiko

EMTEK menyeimbangkan stabilitas dengan peluang pertumbuhan transformatif. Kami mempertahankan selera risiko tinggi untuk investasi strategis dalam teknologi disruptif dan industri baru yang selaras dengan tuntutan pasar di masa depan. Sebaliknya, kami mempertahankan selera "rendah hingga moderat" untuk risiko strategis, kepatuhan, operasional, dan keuangan untuk memastikan kepatuhan yang ketat terhadap tata kelola dan standar etika.

8. Proses Manajemen Risiko

Penerapan manajemen risiko sistematis Perusahaan melibatkan beberapa fase berulang:

1. **Menetapkan Konteks:** Memahami lingkungan internal dan eksternal untuk menetapkan batasan risiko yang sesuai.
2. **Penilaian Risiko:** Mengidentifikasi potensi risiko, mengukur kemungkinan dan dampaknya, serta memprioritaskannya untuk ditindaklanjuti.
3. **Penanganan Risiko:** Menentukan respons yang tepat, apakah itu menghindari, menerima, mengurangi, atau mengambil risiko secara strategis untuk mengejar peluang.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id

4. **Pemantauan & Pelaporan:** Terus menerus mengkomunikasikan paparan risiko kepada Dewan Direksi untuk mendukung pengambilan keputusan strategis.

PT Elang Mahkota Teknologi Tbk
SCTV Tower, 18th Floor, Senayan City Jl. Asia Afrika Lot 19 Jakarta 10270, Indonesia Tel. +62-21 7278 2066 Fax. +62-21 7278 2194 www.emtek.co.id